

**Основные положения
программы развития ИГД УрО РАН на период 2025-2029 гг.
кандидата на должность директора
Соколова Игоря Владимировича**

1. Стратегические цели Института

1.1 *Основной стратегической целью* является выполнение *фундаментальных* научных исследований в области наук о Земле, базирующихся на методологических принципах системности, комплексности, междисциплинарности и инновационной направленности с целью обеспечения ресурсосбережения, промышленной и экологической безопасности горного производства. Институт планирует развитие научных исследований по следующим направлениям:

- разработка теоретических основ стратегии эффективного и безопасного освоения и комплексного использования минерально-сырьевых ресурсов;
- обоснование методов геоинформационного сопровождения георесурсов и геосистем горного предприятия;
- создание научных основ инновационных геотехнологий и геотехники для разработки глубокозалегающих месторождений;
- познание закономерностей формирования напряженно-деформированного состояния массива горных пород и деформационных процессов при недропользовании.

1.2 *Стратегической целью* является развитие программы *поисковых и прикладных* исследований инновационной направленности в соответствии с современными вызовами, которые стоят перед горной наукой и горным производством (ухудшение условий освоения месторождений твердых полезных ископаемых, санкции и необходимость импортозамещения техники и технологий, низкая востребованность результатов фундаментальных исследований).

Институт имеет компетенции ответить на данные вызовы путем выполнения комплексных междисциплинарных поисковых и прикладных исследований, направленных на разработку собственных (отечественных) инновационных средств и способов освоения георесурсов и их последующего внедрения в производство:

- эколого- и энергоэффективных геотехники и геотехнологий добычи твердых полезных ископаемых открытым, подземным и комбинированным способами с элементами автоматизации и роботизации;
- систем учета и мониторинга состояния запасов техногенных образований и комплексных технологий по ликвидации, консервации, переработке и утилизации отходов горного и металлургического производства;
- систем геомеханического, геологического и геофизического мониторинга и комплексной оценки состояния подработанных территорий для обеспечения безопасности природо- и недропользования, предотвращения техногенных катастроф;
- геоинформационных баз данных природных условий и параметров горнодобывающих предприятий, и методов технолого-эколого-экономической оценки последствий освоения месторождений.

Прикладные и поисковые НИР необходимо выполнять с разработкой экономико-математических, информационных (компьютерных) моделей исследуемых природных, технологических процессов и прототипов геотехники, востребованных на рынке инноваций. Разработка и выполнение совместных научно-технических программ с крупнейшими горнодобывающими предприятиями России и стран СНГ.

1.3 *Стратегической целью* является обеспечение *конкурентоспособности* Института на мировом уровне путем создания эффективной системы наращивания и наиболее полного использования интеллектуального потенциала коллектива. Для этого необходимо решение следующих задач:

- концентрация кадровых и материальных ресурсов на приоритетных направлениях исследований, достижение результатов мирового уровня;
- привлечение внебюджетных средств (ВБС) по хоздоговорам, федеральным и региональным программам, грантам научных фондов, вспомогательной деятельности в объеме не менее 75% от бюджетных ассигнований;

- стимулирование публикационной активности, доведение количества публикаций, учитываемых в базах данных Web of Science и РИНЦ, до 2 в год для докторов наук, 1 – для кандидатов, увеличение количества патентов;
- подготовка в аспирантуре высококвалифицированных научных кадров, способных решать актуальные фундаментальные и прикладные задачи, 4 чел. в год;
- обновление и приобретение нового дорогостоящего научного оборудования за счет средств субсидии и внебюджетных средств (не менее 3% объема всех средств);
- совершенствование системы финансового менеджмента научных подразделений и вспомогательной деятельности (аренда, прочие доходы);
- кооперация с российскими и международными научными организациями.

2. Участие в национальных проектах Российской Федерации

Институт участвует в Нацпроекте «Наука и университеты». В рамках Программы стратегического академического лидерства «Приоритет-2030» входит в Консорциум, созданный на базе Уральского государственного горного университета.

3. Кадровое развитие и образовательная деятельность

В основе кадровой политики лежит принцип развития творческого потенциала всех научных сотрудников. Омоложение коллектива будет происходить при поддержании разумного баланса между числом молодых и опытных работников для обеспечения преемственности в проведении исследований. Для этого необходимо:

- увеличить количество и долю докторов наук, интенсифицировать подготовку кандидатов и докторов наук из числа молодых научных сотрудников;
- совершенствовать механизм оплаты труда научных сотрудников, обеспечивающий мотивацию к получению научных результатов мирового уровня;
- завершить комплектование молодежной лаборатории кадрами и ресурсами;
- создать условия для привлечения в аспирантуру, на работу и закрепления в коллективе молодых ученых и высококвалифицированных специалистов, в том числе путем обеспечения служебным жильем и конкурентной заработной платой;
- способствовать деятельности диссовета, созданного на базе Института;
- способствовать преподавательской деятельности сотрудников в вузах и привлечению студентов на практику с целью их последующего трудоустройства;
- продолжить образовательную деятельность в рамках НОЦ Института.

4. Бюджет программы развития

Бюджет Института на 2025 г. составит 230 млн. руб., в т. ч. субсидии по госзаданию 106 млн. руб. и ВБС – 124 млн. руб. На 2026 г. запланировано 237 млн. руб. (111 и 126, соответственно). Прогноз на 2029 г. составляет 280 млн. руб. (130 и 150, соответственно). Итого на период 2025-29 гг. бюджет Программы развития можно оценить около 1300 млн. руб. (600 и 700, соответственно).

Активизировать работу по привлечению грантов, делать упор на привлечение средств по хоздоговорам, для чего совершенствовать работу с индустриальными партнерами по актуальной комплексной тематике.

5. Ожидаемые результаты реализации программы

- Результаты фундаментальных исследований позволят внести существенный вклад в обеспечение научно-технологического суверенитета и развитие минерально-сырьевой базы Российской Федерации, являясь основой для создания инновационных техники и технологий.
- Продолжение и развитие масштабного сотрудничества с крупнейшими горнодобывающими предприятиями России и стран СНГ (АЛРОСА, Полиметалл, УГМК, РМК, ЕВРАЗ, Ураласбест, Уралмаш, БелАз и др.) на взаимовыгодных условиях.
- Увеличение доли молодых исследователей до 50% от общей численности научных сотрудников.
- Поддержание заработной платы научных сотрудников на уровне выше 200% средней заработной платы в Свердловской и Челябинской (для филиала) областях.
- Закрепление Институту лидирующих позиций в области горных наук и разработки новых безопасных и эффективных технологий освоения георесурсов.